

Redacción de solicitudes de subvención: Financien su misión
Por la Dra. Dene' Starks
Directora de Educación, Black Small Business Association of California (BSBA)

Dene' Starks ([00:26:30](#)):

Muchas gracias, Sophia. Y gracias a todos los socios y a quienes se han presentado hoy. Voy a compartir mi pantalla y esto estará disponible después. De hecho, acabo de poner en el chat las diapositivas que les mostraré. Agradecería que hicieran sus preguntas al final; no tenemos mucho tiempo para esta presentación. Hay bastante información y sé que esto les interesa a todos. Quiero darles tanta información como pueda en el tiempo que nos dieron. Una vez más, soy la Dra. Dene' Starks. Soy la fundadora de Diversify Education Group. Somos una organización sin fines de lucro, constituida para llenar algunos vacíos dentro del área de la educación para adultos, no solo por medio de la alfabetización y cosas por el estilo, como habilidades para la vida, sino también por medio del aprendizaje y la educación básica sobre negocios. Entre los servicios que ofrecemos hay diferentes programas educativos, planes de estudios a la medida, servicios de redacción de solicitudes de subvención, tutoría, asesoría, todo esto. La clase de hoy se llama "Financien su misión".

Dene' Starks ([00:27:33](#)):

Redactar solicitudes y recibir subvenciones gira en torno a una misión. Ustedes deben tener una misión y esta tiene que ajustarse a las necesidades de la misión de sus patrocinadores. De eso es de lo que voy a hablarles. El taller de hoy va a ser una introducción para algunos, y tal vez un repaso para otros, sobre el proceso de redacción de solicitudes de subvención, herramientas, consejos, algo de información reservada de la que no nos enteramos sino hasta que nos rechazan o algo parecido, cómo redactar las solicitudes ustedes mismos o cómo examinarlas cuando las redacta alguien más, a manera de revisión, para saber qué se incluye o qué se requiere para cumplir los requisitos de la subvención. Hay miles subvenciones allá afuera. La búsqueda de subvenciones es enorme. Por eso, la redacción y la búsqueda de subvenciones son dos cosas completamente distintas. Incluí las dos en este taller. Como dije antes, hay mucha información que explicar. Luego, abriré un espacio para las preguntas, al final.

Dene' Starks ([00:28:28](#)):

Si tienen preguntas, no duden en ponerlas en el chat y las responderemos al final. O si quieren esperar y plantearlas hasta el final, también es una opción. El orden del día de hoy: Vamos a hablar de algunos elementos introductorios sobre las alianzas y el relacionamiento. Nos referimos a preparar a un equipo cuando se trata de subvenciones, de financiamiento y de lograr nuestra misión como organización. No podemos hacer esto solos y, francamente, no deberíamos. Es mucho trabajo y es mucho tiempo el que se invierte. Entonces, ¿por qué no compartir la carga? Para encontrar oportunidades de subvención. De nuevo, la búsqueda de subvenciones es clave. ¿Cómo sabemos a cuáles sí podemos acceder? ¿Cómo sabemos cuáles existen? ¿Dónde buscamos? Esas son algunas áreas en las que nos enfocaremos. Los componentes de la subvención son clave. Tener un presupuesto, también es clave.

Dene' Starks ([00:29:17](#)):

Y veremos un modelo para crear la solicitud, que también les compartiremos, en el cual tendrán un desglose muy claro de la idea general de cómo elaborar la solicitud de subvención y el presupuesto, de acuerdo con lo que, generalmente, buscan los patrocinadores. Estamos aquí con tres propósitos: descubrir cómo redactar las solicitudes de subvención y cómo encontrar subvenciones para sus organizaciones. Hay subvenciones para organizaciones sin fines de lucro, pero también hay para organizaciones lucrativas, capital inicial, todo tipo de oportunidades para conseguir dinero de

Redacción de solicitudes de subvención: Financien su misión
Por la Dra. Dene' Starks
Directora de Educación, Black Small Business Association of California (BSBA)

subvención. Hablaremos de esas oportunidades a lo largo de esta presentación. En segundo lugar, está redactar y buscar subvenciones para otros. Tal vez haya alguien aquí que quiera convertirse en redactor de subvenciones, tal vez alguien a quien le guste escribir. Por eso quiso asistir para aprender los pasos, obtener el modelo y poder usarlo para apoyar a otros. En tercer lugar, está aprender a colocar a nuestras organizaciones en una posición idónea para tener la capacidad de recibir subvenciones. Eso es clave. Entonces, la presentación, las alianzas y el relacionamiento son muy importantes cuando se trata de redactar solicitudes de subvención.

Dene' Starks ([00:30:29](#)):

Muchos patrocinadores quieren ver que no están haciendo esto en solitario. Quieren ver que son parte de la comunidad, que están haciendo el trabajo junto con alguien más o con alguna otra organización. Esto es de suma prioridad. Entendamos que esto no es algo que podamos hacer solos. La misión de trabajar allá afuera en el campo, operar en la comunidad y ayudar a otros no es algo que podamos hacer solos. Sin duda, necesitamos hacernos de aliados para relacionarnos con otros. ¿De qué otra forma las personas sabrán sobre nuestros productos y servicios o sobre nuestra organización como un todo si no se enteran? Tenemos que aprovechar cada oportunidad para relacionarnos. Todo es parte de la mercadotecnia, ¿cierto? Las alianzas son poderosas. A veces, verán que en alguna subvención, en los componentes o en el resumen, dice algo así como: "Se patrocinará a través de una determinada organización" o "Se patrocinará a la organización que trabaje con alguna otra".

Dene' Starks ([00:31:30](#)):

Las alianzas son poderosas porque, tal vez, su organización se enfoque en alimentar a las personas sin hogar, pero hay otra que brinda capacitación en habilidades para el trabajo. Querrán aliarse con ellos y ¿adivinen qué? Podrán tener un impacto en la comunidad incluso a un nivel más grande. Y eso luce genial para un patrocinador que tiene dinero y dice: "¿Sabes qué? Quiero darle un millón de dólares a esta organización que está allá afuera trabajando en equipo". Porque ¿adivine qué? Se trata de la comunidad. Queremos relacionarnos con otros porque, de nuevo, estamos hablando de mercadotecnia. ¿De qué otra forma pueden los demás saber lo que hacemos y lo que podemos ofrecerles si no se enteran? ¿Verdad? Hay muchos recursos gratuitos de mercadotecnia por ahí. Hay uno nuevo, también. Apenas está en su fase beta y es solo para usuarios de iPhone. Se llama "Clubhouse". Es una gran aplicación para ser anfitrión de discusiones sobre lo que hacemos y sirve como herramienta de relacionamiento.

Dene' Starks ([00:32:23](#)):

Desarrollar una base de datos de contactos es indispensable. A veces, antes del COVID, íbamos a estas reuniones de relacionamiento y cosas por el estilo. Tal vez vayamos a conferencias y conozcamos personas que estén allá afuera en el campo haciendo un trabajo similar al nuestro. O puede que necesiten lo que ofrecemos o que nosotros necesitemos lo que ellos ofrecen. O tal vez solo es cuestión de reunirse e ir a tomar un café. ¿Cómo vamos a recordar en nuestro día a día quién era esa persona y cómo la contactamos? Tenemos que empezar a desarrollar; tenemos que tomarnos el tiempo de empezar a desarrollar una base de datos de nuestros contactos. Porque, en algún momento, algún día cuando se acuerden, dirán: "¿Sabes qué? Conocí a alguien que hace X, Y y Z". Simplemente pueden ojear

Redacción de solicitudes de subvención: Financien su misión
Por la Dra. Dene' Starks
Directora de Educación, Black Small Business Association of California (BSBA)

o buscar en su base de datos en línea y encontrar su nombre y su información de contacto; ahí verán a qué se dedica y cuál es su cargo.

Dene' Starks ([00:33:12](#)):

¿Está hablando con el director de finanzas o con un voluntario que no necesariamente tiene el mismo puesto o que, en realidad, no puede llevarlos a dónde ustedes quieren llegar? Es importante hacer esas alianzas, pero también es importante el relacionamiento. Ese es otro punto clave de la redacción de solicitudes de subvención, y todos estos son aspectos básicos antes de siquiera llegar a la etapa de la redacción o de la búsqueda. Estos son los puntos fundamentales, necesarios para que estemos listos para esas etapas. Notarán que tener un equipo y prepararlo es de suma importancia. Los patrocinadores no les darán dinero solo para que ustedes hagan lo que quieran. Necesita tener algo que les permita llevar a cabo su misión. Cuando un patrocinador le da dinero a su organización, no es para que vayan y hagan de todo para todo el mundo. Es para que realicen lo que ellos les han manifestado que quieren ver allá afuera y en lo que quieren que se use su dinero en la comunidad. No es para el beneficio interno de la organización o cosas de esa índole.

Dene' Starks ([00:34:21](#)):

Y cuando lleguemos al tema del presupuesto, veremos cómo es que ellos quieren que use el dinero. Ellos no quieren que el 100 % se vaya en salarios, ¿cierto? Porque si eso pasa, ¿qué sucederá con la misión? Si así fuera, la misión se desvirtuaría. No se trata del "yo"; se trata del "nosotros", de lo nuestro y de ellos. Tenemos que pensar más allá de nosotros mismos cuando hablamos de este tipo de trabajo. Así que conocer el contexto es crucial. Entender las prioridades es muy, muy importante. Entender lo que los patrocinadores quieren financiar es muy importante. Toda oportunidad de subvención existente viene con una sinopsis de lo que ellos buscan que una organización ofrezca, provea o brinde a la comunidad. Eso es lo que quieren financiar. Realmente quieren encontrar lo que dicen que quieren. Así que, cuando consultan las prioridades de alguna subversión y averiguan, las prioridades generalmente son... y han sido las mismas desde hace tiempo, aunque se han intensificado un poco más desde la aparición del COVID. Y estas prioridades son organizaciones que ofrecen capacitación laboral.

Dene' Starks ([00:35:32](#)):

Es algo que siempre ha tenido mucha demanda porque, obviamente, quieren mantener bajas las cifras de desempleo y otros costos sociales.

Dene' Starks ([00:35:40](#)):

Por lo tanto, quieren organizaciones que brinden capacitación laboral. Quieren organizaciones que trabajen con jóvenes vulnerables y con poblaciones desatendidas. Quieren organizaciones que ofrezcan atención y prevención en materia de salud mental, intimidación y temas similares. Esos son los temas en auge. Ahora mismo, con el COVID, muchas personas solo buscan la supervivencia de sus negocios. Pero además de ese asunto, también hay necesidades en la comunidad. Entonces, ¿qué puede hacer para ofrecer algo que sea una prioridad no solo para ustedes, sino también para ellos. Las categorías de gastos son proyecciones del año en curso y del siguiente. Así que hay que fijarnos en cómo estamos cuando buscamos subvenciones respecto a estas proyecciones. Les daré un ejemplo de lo que estoy hablando. Elijan una categoría de gastos. Ahora vean cuánto es lo máximo que puede recibir, cuánto es

Redacción de solicitudes de subvención: Financien su misión
Por la Dra. Dene' Starks
Directora de Educación, Black Small Business Association of California (BSBA)

lo mínimo y en qué áreas ellos quieren que se use ese dinero. Eso lo verán en la descripción real de la subvención, cuando estén en la etapa de búsqueda.

Dene' Starks ([00:36:53](#)):

Es muy importante considerar eso y entender esa terminología cuando busquen subvenciones, ya que podrían estar pensando en una cosa y verla de esa manera cuando, en realidad, a eso se le llama prioridad. Ustedes están buscando algo que ofrezca esto, esto y esto. Bueno, ellos le llaman prioridad y también usan otro término. Queremos estar familiarizados con cómo es todo eso. Y la manera de familiarizarnos con esas cosas es, de hecho, dedicar algo de tiempo a explorar sitios web de subvenciones y revisar los diferentes tipos de subvenciones que hay para diferentes propósitos y para distintos tipos de organizaciones. Cada estado es diferente, cada gobierno es diferente y cada patrocinador privado es diferente. No todos usan la misma terminología, pero entre más nos familiaricemos con el proceso de subvenciones, con el aspecto de la búsqueda, más nos familiarizaremos también con la terminología. Existen subvenciones de todo tipo. Sé que a veces la gente se limita a las oportunidades de subvenciones de un solo tipo de sector por encima de otro, pero hay subvenciones de gasto obligatorio y de gasto discrecional.

Dene' Starks ([00:38:06](#)):

Hay subvenciones categóricas, que son programas especiales, y ellos les dirán qué es eso. Hay subvenciones en bloque para actividades identificadas en la legislación de autorizaciones. Ahora bien, algunas personas que están involucradas en asuntos gubernamentales podrían no reunir los requisitos por ciertas razones, pero hay subvenciones específicas para esos fines. Las subvenciones para proyectos. ¿Tienen algún proyecto que quieran financiar? ¿Tiene algo en específico a lo que estén tratando de dar forma durante un tiempo determinado? Subvenciones por criterio de fórmula, que son más para investigación y datos, para proyectos de tipo científico, cosas científicas. Ahora mismo, con el COVID, las vacunas y todo eso, muchas empresas farmacéuticas o de vacunas o quien sea que esté detrás de ellas, reciben algunas de estas subvenciones por criterio de fórmula y pueden usarlas para esos propósitos. Las subvenciones por empate. Son el tipo de subvenciones en las que el patrocinador les dirá que, si recaudan 10,000 en una colecta de fondos o algo similar, ustedes consiguen 10,000 y ellos les dan otros 10,000. Eso es una subvención por empate. Y por ahí hay algunas de este tipo también.

Dene' Starks ([00:39:15](#)):

Otros tipos de subvenciones adicionales son las de capital inicial y para nuevas empresas. Hay organizaciones que ofrecen dinero para ayudar a un negocio a empezar. En ocasiones, este capital inicial no se limita a las organizaciones sin fines de lucro y no siempre está limitado a organizaciones 501c3 sin fines de lucro o 501c6, o alguna otra. A veces, el capital inicial que se ofrece con la subvención para nuevas empresas se ofrece también a negocios con fines de lucro. Lo repito, cuando estén averiguando sobre las subvenciones, tienen que ver el resumen y a quién está buscando financiar el patrocinador porque eso les indicará si ustedes reúnen los requisitos o no. Las subvenciones para planificación. Tal vez tienen algo en lo que están trabajando, en las etapas iniciales, en las etapas de creación, en las primeras etapas incipientes de su programa o proyecto, y necesitan dinero para contratar gente o para adquirir algún equipo o algo por adelantado. Esas son las subvenciones para planificación. Las subvenciones de equipo e instalaciones, muy importantes. Muchas veces, en el trabajo de tipo

Redacción de solicitudes de subvención: Financien su misión
Por la Dra. Dene' Starks
Directora de Educación, Black Small Business Association of California (BSBA)

comunitario, la gente solo toma en cuenta el dinero y se olvida de que, a veces, es necesario contar con equipo.

Dene' Starks ([00:40:24](#)):

¿Por qué no conseguir una subvención que se use específicamente para eso en vez de sacar el presupuesto de otro lado? Las subvenciones de instalaciones son para sus edificios, ya sean de oficinas o comerciales, o tal vez para un almacén convertido en un centro para jóvenes o algo por el estilo. O automóviles. Tal vez en su organización necesiten trasladar niños a algún lado. Y entonces pueden pedirle vehículos de 18 pasajeros a Ford o algo así. Hay subvenciones disponibles para esos propósitos específicos. También existen las subvenciones por inversión. Estas otorgan dinero para invertir el capital y solo se pueden gastar los intereses generados por el dinero otorgado. Las subvenciones de administración y las de asistencia técnica son muy buenas porque, ahora mismo, en este momento en el que tratamos de recuperarnos del COVID, la asistencia técnica es clave, necesaria e imprescindible. Y esto es lo que hace la Black Small Business Association of California, o BSBA. Tenemos programas de asistencia técnica, la Administración de Pequeñas Empresas, o SBA, y el Centro de Negocios de Mujeres. Hay todo tipo de centros de trabajo y de agencias para la capacitación laboral que brindan asistencia técnica. También hay algunas agencias que llevan a cabo actividades indirectas relacionadas con esto.

Dene' Starks ([00:41:38](#)):

Tal vez sea la mercadotecnia, o tal vez sea la organización sin fines de lucro que después fue contratada o se asoció con alguien más. Pueden solicitar la subvención y usar a ese socio como influencia. Inversiones relacionadas con el programa. Esto no es común, pero es una opción al averiguar sobre los tipos de subvención. Les brinda préstamos con una tasa de interés baja a organizaciones sin fines de lucro, que normalmente no reunirían los requisitos para un préstamo. Si pensamos en lo que está pasando ahora, hay mucha gente que se encuentra en situaciones en las que tienen que pedir un préstamo o tienen que considerar pedir varios para sobrevivir, pagarle al personal, evitar despidos o suspender operaciones y seguir dando un servicio de calidad con menos personas. Debido a la falta de personal, cuando se trata de subvenciones, a veces estas se renuevan, pero a veces no. Y cuando llegó el COVID, nadie estaba preparado para una pandemia. Así que es posible que muchas organizaciones y patrocinadores no hayan renovado la subvención existente por otro periodo o por otro año.

Dene' Starks ([00:42:51](#)):

Y en esos casos, algunos podrían necesitar un [voces interpuestas en 00:42:55] préstamo o algo así. Por favor, les pido que apaguen sus micrófonos mientras estoy hablando para que se escuche bien la presentación. El siguiente punto del que quiero hablar es que cuando estén preparando a su organización, tienen que saber cómo registrarla. Repito, estos son algunos elementos básicos. ¿Cómo la van a registrar? Tienen que registrarla; tienen que ser una sociedad... Aquí, en California, para convertirse en una sociedad sin fines de lucro, tienen que conocer las licencias y los permisos necesarios o requeridos dentro de su región, condado o ciudad. Tener su número de identificación del empleador, o EIN, su número de identificación fiscal y su número del Sistema Universal de Numeración de Datos, o DUNS. Muy importante. Si les falta alguno, pueden ir al sitio web de Dun & Bradstreet y obtenerlo. También pueden ir al Centro de Negocios de Mujeres y les ayudarán con toda esta parte.

Redacción de solicitudes de subvención: Financien su misión
Por la Dra. Dene' Starks
Directora de Educación, Black Small Business Association of California (BSBA)

Dene' Starks ([00:43:50](#)):

Querrán saber cómo se distribuyen los fondos de las subvenciones, porque si ustedes tienen que depositar la distribución de los fondos en un plazo de 30 días y así no es como trabaja este patrocinador, tienen que estar preparados para eso. Porque si está contratando personal, ¿durante cuánto tiempo va a trabajar la gente gratis para ustedes? Tienen que considerar estas cosas. También tenemos que anticiparnos a su estrategia de distribución para saber cómo proceder. Entonces, cuando consideramos las colaboraciones y las alianzas, ¿con quién hacemos equipo? Este es un buen modelo de referencia para considerar eso. Si pensamos en alguien con quien podríamos aliarnos, toda persona u organización debería conocer a alguien, al menos a una persona, que esté en al menos una de las tres categorías que ven aquí. Puede que conozcan otra organización sin fines de lucro que se dedica a algo que ustedes no hacen o que tal vez hace trabajo similar. Tal vez conozcan una organización con fines de lucro que desee hacer trabajo comunitario y quieran aliarse con ella.

Dene' Starks ([00:44:56](#)):

Tal vez conozcan una agencia gubernamental que ofrece subvenciones. Si visitan [grants.gov](#), encontrarán muchas oportunidades de subvención para las que el gobierno realmente está buscando socios. En las escuelas y los distritos escolares, como nunca antes, porque debido a que los niños están en clases en línea y todo eso, hay una gran necesidad de formar alianzas con las escuelas; hay una gran carencia en el ámbito de la educación en este momento en cuanto a servicios de tutoría y otros servicios adicionales para niños. Francamente, hay una gran demanda de servicios de salud mental para niños y adultos. Programas basados en la fe. En ocasiones, cuando hablamos de programas sin fines de lucro, hay categorías específicas de programas basados en la fe y también categorías de otros tipos de programas sin fines de lucro o de otro tipo. Pero cuando consideramos las alianzas y las colaboraciones, queremos pensar en aquellos con quienes nos resulte mejor trabajar, con quienes sea más conveniente asociarse, caminar juntos y tener un impacto real en la comunidad.

Dene' Starks ([00:46:03](#)):

Cuando pensamos en nuestro equipo, son asuntos internos. Lo demás es externo a nuestro equipo. Cuando pensamos en nuestro equipo y en construir nuestro consejo de administración, queremos asegurarnos de que sus miembros sean personas que... Estén en la posición de tener un impacto en los demás o que tengan experiencia en el campo de trabajo que nos interesa, o tal vez ustedes tengan a un tesorero con experiencia en finanzas. Querrán a alguien que tal vez haya sido un empresario y que pueda ayudarles con alguno de los aspectos básicos del negocio, si han sido exitosos o algo por el estilo. De verdad querrán considerar estas cosas cuando tengan un miembro del equipo. Pueden tener un consejo de fundadores y un consejo de toma de decisiones. Pueden tener equipos diferentes reservados para proyectos y programas específicos; no todo tiene que ser manejado por el consejo de administración o por el comité asesor, pero es recomendable que haya diferentes niveles, segmentados para cada uno de los fines porque, una vez que empiecen a hacer trabajo comunitario y a expandirse, van a necesitar ayuda, indudablemente.

Dene' Starks ([00:47:05](#)):

Es muy importante comunicarse con los demás y tener un equipo con el que se comuniquen efectivamente para que todos sepan su papel y conozcan su trabajo. Todos trabajamos juntos para

Redacción de solicitudes de subvención: Financien su misión
Por la Dra. Dene' Starks
Directora de Educación, Black Small Business Association of California (BSBA)

tener efectos a gran escala en la comunidad. Hace falta definir un diagrama organizacional. Yo sé que esto es algo del pasado. Pero es muy útil. Mantiene las cosas en orden. Mantiene a las personas al tanto de lo que hace cada quien. Aquí tenemos al director ejecutivo. Elemento número uno. ¿Qué hace cada quién? ¿Quién se puede comunicar con el director ejecutivo? ¿O será una dinámica de equipo en la que cualquiera puede hacerlo? El cronograma. ¿Qué tipo de proyecto tiene a cargo ese puesto? Si son coordinadores de proyecto, ¿con qué tipo de cronograma trabajarán o les pedirán seguir a las personas con las que trabajan? ¿Hay alguna fecha límite para ese programa o proyecto en particular?

Dene' Starks ([00:48:01](#)):

¿Hay alguna fecha límite para completar el trabajo? Porque en la subvención dirá que deben tenerlo listo antes del 1.º de junio de 2021, o algo por el estilo. Este es solo un modelo para ayudarles a pensar en el lado organizacional de las cosas. Al prepararse para una colaboración o asociación, es muy importante tener cierta documentación en orden, porque mantiene las cosas bajo control. Se necesita tener algunas cartas de apoyo. Esta no es una carta que dice que una persona ofrece tal o cual cosa, sino que ayuda a respaldar su programa. Es algo muy bueno. Es como una carta de recomendación, como la que se entrega al solicitar un trabajo o algo parecido.

Dene' Starks ([00:48:51](#)):

Un memorándum de entendimiento. Cuando se trabaja con contratistas o aliados, todos necesitan saber cuál es su papel y todos deben estar de acuerdo. Para eso sirve un memorándum de entendimiento. Ahí se especifica que lo que hace la organización A no lo hace la organización B. La organización B hará lo que la organización A no va a hacer. Es muy claro, todos lo aceptamos, lo firmamos, lo archivamos y guardamos una copia. Y continuamos y hacemos del mundo un lugar grandioso. Sobre encontrar oportunidades de subvención. Al final de estas diapositivas, dejaré de compartir la pantalla y entraré a algunas de estas páginas web para mostrar cómo se ven y guiarlos a través de ellas. Existe muchísimo dinero disponible para subvenciones. Hay mucho. Solo es cuestión de encontrarlas. Si está buscando subvenciones del gobierno, hay montones disponibles. Puede visitar [grants.gov](https://www.grants.gov). Si está buscando subvenciones de fundaciones, tiene que ir a este enlace, [nonprofitexpert.com](https://www.nonprofitexpert.com), y buscar subvenciones de fundaciones.

Dene' Starks ([00:49:55](#)):

Es mejor buscar subvenciones por diferentes categorías. Puede ir a Fundsnet Services y ordenarlas o verlas por estado. Y en muchas de estas páginas web de subvenciones generales, tendrán la oportunidad de ver una lista desplegable donde se puede elegir, categorizar y filtrar la información para encontrar aquello en lo que ustedes cumplen las necesidades de ellos y aquello en lo que ellos cumplen las necesidades de ustedes. Hay subvenciones específicas para escuelas. Hay subvenciones específicas para organizaciones cristianas. Hay subvenciones específicas para organizaciones con fines de lucro y capital inicial, como mencionamos antes. Así que, si están buscando subvenciones, lo mejor es buscar en diferentes sitios, ya que algunos tienen lo mismo, pero otros podrían tener también subvenciones diferentes. Algunos podrían estar limitados a subvenciones comunitarias para organizaciones sin fines de lucro, algunos podrían ofrecer sitios que solo brindan capital inicial a nuevas empresas con fines de lucro o algo por el estilo. Así que asegúrense de buscar ese tipo de información. El proceso de revisión de subvenciones.

Redacción de solicitudes de subvención: Financien su misión
Por la Dra. Dene' Starks
Directora de Educación, Black Small Business Association of California (BSBA)

Dene' Starks ([00:51:01](#)):

En esta pantalla verán más o menos cómo se ve el anuncio de una subvención. Así es como se ve. Si miran esto, debajo de la oportunidad de financiamiento, en la parte superior dice el tipo de documento. Debajo de la información general. Si van hacia abajo, se indica el título de la oportunidad de financiamiento. Y habla sobre la prevención de la violencia juvenil en minorías, los determinantes sociales de integración y así sucesivamente. Si tienen una organización que ofrece este tipo de servicio, parece que, según los datos preliminares en la información general, podrían ser elegibles. Ahora bien, esto es reciente. Como puede ver, la fecha es 2017, pero es solo para ponerlo de ejemplo. Al final, donde habla acerca de la elegibilidad, es donde averiguarán si reúnen los requisitos o no. Antes de hacer clic en "iniciar solicitud" y hacer todo el trabajo que eso supone, hay que ver si somos elegibles, porque implicará mucho trabajo adicional.

Dene' Starks ([00:52:05](#)):

Así que debemos asegurarnos de ver la sección de elegibilidad porque queremos saber si somos elegibles y a qué categoría pertenece esta subvención. Y esta en particular pertenece a la categoría de salud, ya que hablan sobre salud, tal vez salud mental o algo así, ¿cierto? En la otra sección de la información general se habla sobre... Cuando hablo sobre la terminología, esto es clave. Cuando vemos el límite superior de adjudicación, es lo máximo que pueden obtener de esta subvención particular: 425,000. Cuando hablamos del límite inferior de adjudicación, es lo menos que pueden obtener. Así que, como mínimo, pueden otorgarles 325,000. El financiamiento total del programa es de 3,600,000. Al leer esto, me está diciendo que la subvención no es solo para una organización, ya que el tope es de 425,000. Entonces, ¿qué pasa con el resto del dinero? Quieren hacer varias adjudicaciones. Si regresamos al otro lado de esta parte, también en información general, dice el número esperado de adjudicaciones.

Dene' Starks ([00:53:20](#)):

Es el número tres de la parte inferior de esa sección en particular. Y dice: 11. Entonces ahí se indica cuántas organizaciones están buscando financiar con esta subvención en particular. Vean lo importante que es entender no solo la terminología, sino también lo que están diciendo y a quiénes están buscando financiar, cómo reunir los requisitos y todas esas cosas. Algunos recursos adicionales que me encanta compartir. "The Impact Foundry" es un gran lugar para empezar. No sé si alguno de ustedes ya sea miembro, pero si no, los animo a unirse. Ofrecen muchísimo. Ofrecen una amplia variedad de cosas; tienen un gran centro de investigación de subvenciones al que pueden acudir. Antes del COVID solía ir ahí y, literalmente, revisaba las carpetas llenas de subvenciones. A veces, era abrumador. Pero es un lugar de ventanilla única. Ofrecen talleres y oportunidades de relacionamiento. Ahí se pueden publicar ofertas de trabajo y se pueden hacer muchas cosas. Es genial.

Dene' Starks ([00:54:18](#)):

"GrantWatch" es una página web que alberga montones de subvenciones provenientes de todas partes del país. Incluso si trabajan en el extranjero, también hay subvenciones para esos fines. Solo tienen que saber en dónde buscar y conocer los requisitos antes de presentar una solicitud. Ahora, ¿qué sucede cuando encontramos la subvención? Cuando encontramos la subvención, tenemos que ahorrar tiempo como sea, ¿cierto? Queremos empezar ya. Y puede que esto les suene bien a muchas personas porque

Redacción de solicitudes de subvención: Financien su misión
Por la Dra. Dene' Starks
Directora de Educación, Black Small Business Association of California (BSBA)

todos estamos muy ocupados. Pero si encontramos una subvención, hay que documentar de qué subvención se trata. Porque muchas veces hacemos todo tan rápido que se nos olvida. Y decimos: "¡Oh! ¿Cuál era la fecha límite para esa subvención? o ¿por cuánto era?". ¿Acaso reunía los requisitos? Así que, hay tener algún tipo de sistema implementado para, tal vez, copiar y pegar la información o recopilarla en algún lugar. En este punto, todo es cuestión de recolectar datos. Necesitan saber si es una subvención del gobierno o de una fundación. Las fundaciones son los patrocinadores privados.

Dene' Starks ([00:55:23](#)):

Las fechas límite de la subvención. ¿Son elegibles? ¿No lo son? Si no son elegibles, tal vez puedan pasarle la información a alguien que sí lo sea o aliarse con esa persona para que presenten juntos la solicitud. Todas esas cosas importan cuando se trata de ahorrar tiempo y saber dónde y cómo conseguir subvenciones, pero también es importante saber y recordar lo que queremos conseguir cuando hicimos las cosas muy rápido y, de alguna manera, avanzar. Los componentes de la subvención son clave. Ya tiene el primer punto, el resumen ejecutivo. Parte de este es parecido al plan de negocios. Tienen el resumen ejecutivo, que son sus respuestas cortas a las preguntas básicas, y llegaremos a eso en la siguiente diapositiva. Tienen la narración, la historia acerca de su organización, a qué se dedican y por qué deberían recibir el financiamiento. Y después tienen el presupuesto y la explicación de este. Luego tienen una especie de apéndice o evidencia. Tal vez necesiten enviar su carta de determinación del Servicio de Impuestos Internos, o IRS. Puede que necesiten enviar sus informes financieros de los últimos tres años o sus proyecciones financieras o algo así, sus permisos de operación y otras cosas por el estilo.

Dene' Starks ([00:56:23](#)):

Todos estos son elementos de los componentes principales de las subvenciones. Podría haber otras secciones, pero estos son los componentes principales de una subvención. Así que este es el modelo de referencia que se me ocurrió para tratar de facilitarnos las cosas cuando pasamos por el proceso de redacción de una solicitud de subvención. Estas son las cosas y la sección que debemos tener en mente. Y en este modelo, está muy simplificado para que se entienda fácilmente. Porque, nuevamente, estamos ocupados y a veces no se nos da la redacción de estas cosas. Pero tenemos que hacerlo. Así que el resumen ejecutivo es su extracto. El extracto es su resumen. Condensará con exactitud lo que desarrollarán en el resto del documento. Así que van a hablar de quién, cuándo, qué, dónde, por qué y cuánto, pues tienen que incluir su presupuesto y su resumen ejecutivo.

Dene' Starks ([00:57:17](#)):

Es parecido a como cuando están en un Starbucks o un lugar similar para verse con alguien y una persona, por ahí, los oye hablando por teléfono, se acerca y les dice: "Oye, ¿sabes qué? Creo en tu misión. Oí tu llamada sin querer, pero tengo un millón de dólares que me gustaría ofrecerte". Tal vez esta persona esté muy ocupada y no tenga tiempo de leer toda su propuesta de subvención, pero sí para leer el resumen ejecutivo. Tienen que asegurarse de que este incluya un poquito de todo. Solo para esos encuentros rápidos. Habrá que evaluarlo. Querrán saber a quién prestan servicio, por qué y qué problema están solucionando. Saber el por qué es una cosa, pero poder comunicarlo y explicárselo a otros es algo completamente diferente. Muchas veces sabemos lo que hacemos y por qué lo hacemos,

Redacción de solicitudes de subvención: Financien su misión
Por la Dra. Dene' Starks
Directora de Educación, Black Small Business Association of California (BSBA)

pero no somos capaces de expresarlo. Así que lo pondremos aquí. ¿Es un problema de carácter nacional? ¿Es de carácter local? La pandemia es un problema mundial.

Dene' Starks ([00:58:10](#)):

Va más allá de algo solo nacional. ¿O es algo solamente a nivel local en su comunidad? ¿Cuál es su propuesta para arreglarlo? De eso se trata la propuesta. Querrán hablar de sus metas, de sus objetivos, de su proceso de implementación, y de su... Y después querrán hablar sobre su presupuesto para estos elementos también. En lo que se refiere a los patrocinadores de las subvenciones, muchas veces quieren ver los salarios, los contratistas, lo que se le paga a la gente y al personal, y esperan, por lo general, que esto no rebase el 30 % del presupuesto total. Eso es lo que generalmente esperan. No quieren que sea algo así como un 75 %, ya que eso significaría que se está destinando mucho dinero tan solo en pagarle a la gente, en lugar de cubrir las necesidades de la comunidad y brindar el servicio que decimos que vamos a ofrecer. La sustentabilidad también es importante.

Dene' Starks ([00:59:04](#)):

Y, nuevamente, no estoy explicando palabra por palabra porque esto es algo a lo que van a tener acceso. Si alguien tiene una pregunta, pueden contactarme sin ningún problema. Pero la sustentabilidad... De nuevo, muchas veces, cuando hablo de renovar o de la posibilidad de extender las subvenciones, ellos querrán saber, mediante su trabajo y lo que hayan escrito, cuando ustedes describan cómo van a solucionar el problema, qué servicios van a ofrecer, si es solo por el momento o si es algo que planean seguir haciendo. ¿Es algo que han estado haciendo durante cinco años y quieren seguir haciéndolo por el resto de su vida hasta jubilarse? ¿O es algo que solo se basa en un proyecto para un plazo específico y desean realizarlo para quitarlo de su lista y darlo por terminado? Ese es un elemento muy importante. Nuevamente, necesitan hablar de estas cosas. Querrán hablar de su equipo, de las credenciales que tienen y de cuánto se les va a pagar.

Dene' Starks ([00:59:55](#)):

¿Cómo se va a distribuir el trabajo? ¿Quién hará qué? Luego, el presupuesto, claro, muy importante. ¿Cómo van a gastar este dinero? Por ahora, es el final de mi presentación, pero les voy a mostrar algunas páginas web de búsqueda de subvenciones. Ahí también está la información de contacto. Saldré de esta pantalla y les compartiré otra para que todos puedan ver. Aquí está grants.gov. Cuando entren, va a parecer esta página de inicio. Y pueden ir aquí para buscar subvenciones. Si necesitan obtener más información sobre las subvenciones, pueden ir ahí. Tengan reuniones uno a uno, consulten los criterios de elegibilidad y otras cosas de ese tipo. Si solo quieren buscar subvenciones, vayan aquí. Aquí es donde pueden ver a detalle y simplificar lo que les interese. Si bajamos hasta, digamos, "educación", automáticamente aparecen todas las subvenciones de educación que están disponibles en este momento. Les da las fechas, la fecha de cierre, la fecha de publicación y todo eso.

Dene' Starks ([01:01:08](#)):

El estado de oportunidad; todas estas están abiertas a excepción de esta de aquí abajo que aún no está disponible. Hacemos clic en la primera, solo como ejemplo. Aquí vemos el anuncio de la subvención. Para el programa de la subvención pequeña quieren... Es una competencia abierta. Están buscando adjudicar 10 de las subvenciones. El financiamiento total del programa es de 100,000. Lo máximo que

Redacción de solicitudes de subvención: Financien su misión
Por la Dra. Dene' Starks
Directora de Educación, Black Small Business Association of California (BSBA)

alguien puede obtener es 10 y lo menos es 1000. Estas son las actividades que están dispuestos a financiar. Desarrollo comunitario, artes, educación, medio ambiente, humanidades, todas estas cosas. Vamos hacia abajo, a la elegibilidad. Organizaciones sin fines de lucro que no tengan un estado de 501c3 con el IRS, aparte de... Aquí les dice todo. ¿Quién reúne los requisitos para esto?

Dene' Starks ([01:01:56](#)):

Si cumplen estos requisitos, pueden continuar y ver aquí abajo en la información adicional. ¿De qué trata esta subvención? ¿A quién financia? ¿Para qué es el proyecto? Toda esa información está aquí abajo. Incluso les da la información de una persona de contacto. Si tienen alguna pregunta sobre esto, preguntas sobre la elegibilidad; si no están seguros de si cumplen los requisitos... Si solo quieren hablar con alguien... a veces es lo único que necesitamos, simplemente hablar con alguien. La información sobre la subvención y la información de contacto está ahí abajo. Por aquí podemos ver dónde se publicó, pero vemos que la fecha de cierre es el 15 de marzo de 2021. Así que, es muy importante prestar atención a estos detalles cuando revisamos las subvenciones. Esta es la otra página web. Se llama "GrantWatch". Es una página solo para miembros. Sí ofrecen membresías, pero ofrecen acceso a muchas cosas si se vuelven miembros. Si ven por aquí, de este lado, tenemos subvenciones para todo. Miren todo esto, aquí abajo. Hagamos clic en "pequeñas empresas" para quienes no son organizaciones sin fines de lucro.

Dene' Starks ([01:03:10](#)):

Aquí hay una subvención para organizaciones con y sin fines de lucro, instituciones educativas y personas que cumplen con la descripción de elegibilidad. Vemos que la fecha límite de la subvención es 3 de marzo de 2021. Créanme, así como se están pasando estos días y así como todo está mezclándose, los días se van muy rápido y se nos van a olvidar estas fechas si no las categorizamos y documentamos. Indica qué estados; algunas de estas son solo para California. Esta es para Illinois. Algunas podrían ser para entidades tribales. Pero, nuevamente, deberían fijarse en estas para encontrar subvenciones. Así que, si está buscando subvenciones, también tienen un chat en línea donde pueden preguntarle a un especialista si es que tienen dudas sobre si reúnen los requisitos. O tal vez quieran que ellos busquen las subvenciones por ustedes. Podrían cobrarles por hacerlo, pero ellos tienen recursos disponibles para eso. También tienen noticias sobre subvenciones. Esto, de alguna manera, indica cuáles son las prioridades. Dijimos que la educación es una prioridad. También es como el programa de protección de sueldos, o PPP, que les da información sobre lo que está sucediendo. Metas para organizaciones sin fines de lucro a implementar en 2021.

Dene' Starks ([01:04:21](#)):

Solo cosas muy buenas para tener como herramientas y conocimientos para sus empresas. Y eso es todo lo que quería mostrarles. En este momento abriré un espacio para preguntas. No sé si ya hay preguntas en el chat. Pero ahora es el momento para las preguntas.